

VÁLSÁG ÉS PROJEKT

A PM mint a vezetési tetraéder felületeire
vonatkozó változások
Integrált kockázatkezelési módszere

Válság és projekt 1.

■ Vezetési tetraéder felületei:

- - rendszerszintű gazdálkodás
- - piacorientált szervezetfejlesztés
- - döntéstámogató információs rendszerek
- - élénk vállalati kultúra

■ Válság:

- - Releváns érdekelt, vagy érdekkör szempontjából olyan mértékű eltérés a célkitűzésektől valamely felületen, vagy felületeken, amely stratégiai beavatkozást igényel

Válság és projekt 2.

■ PM területei:

- A folyamatos projektek, mint az élénk vállalati kultúra alappillérei
 - - A stratégiai kontrolling, mint folyamatos projekt
 - - A kontrolling, mint folyamatos projekt
 - - A vállalati kultúra fejlesztése, mint folyamatos projekt

- A konkrét projektek, mint beruházások
 - - Az egyes felületeken szükséges beavatkozások minősítése integrációs szempontból (Lokális, Globális - beruházások)
 - - A projektek fókuszának meghatározása
 - - A projektek erőforrásainak és szervezetének meghatározása
 - - A projektszervezet és a működtető szervezet közötti anomáliák és antinómiák - változáskezelés

Válság és projekt 3.

■ Aspektusok:

- Tulajdonosok, Befektetők
- Partnerek, Piaci hatások
- Ágazati és társadalmi környezet
- Menedzsment
- Stratégiai kontrolling (jelentős eltérések kezelése)
- Kontrolling (jelentős eltérések kezelése)
- Kockázat menedzsment
- Munkavállalók
- Stratégiai kontrolling (jelentős eltérések kezelése)
- Kontrolling (jelentős eltérések kezelése)
- Kockázat menedzsment
- Vállalati kultúra fejlesztése
- Vállalati kultúra fejlesztése

Válság és projekt 4.

- Jelentős eltérések bármikor történhetnek, ezért a válság is „mindennapos”.
- A jelentős eltérések (válság) felismerésének, megelőzésének eszközei a folyamatos projektek.
- A jelentős eltérések (válság) kezelésére konkrét projektek szolgálnak.

Válság és projekt 5.

■ Jelentős eltérések (válság) területei:

- - Eredményesség, jövedelmezőség, erőforrás allokáció, cash-flow
- - Szervezeti struktúra, jogi struktúra, piac által meg nem térített tevékenységek szervezeti allokációja, működési- és koordinációs problémák
- - Döntéstámogató információs rendszerek minősége, megbízhatósága, ár-érték aránya
- - A vállalati kultúra pszicho-logikai oldala

■ Jelentős eltérések (válság) kiváltó okai lehetnek külsők és belsők

Válság és projekt 6.

- A minősített eltérések (válság) kezelése, mint stratégiai projekt:
 - - A stratégiai projekt célja mindig a működő (pótlólagos) erőforrások piaci, szervezeti, jogi, pénzügyi szempontok alapján történő újra-allokálása, azok összehangolása
 - - A stratégiai projekt fókuszát mindig a tulajdonos határozza meg, prioritásai alapján azt mindig a felső vezetés irányítja
 - - A stratégiai projekt célrendszere mindig integrált, bármely vezetési felület van a fókuszában, a másik három vezetési felületet is érinti, azzal kölcsönhatásban áll
 - A stratégiai projekt megvalósulása olyan kívánatos változás, amely mindig új szervezeti-működési formát, és szabályokat eredményez