



Darits Gyula
Raiffeisen Bank
Projektiroda

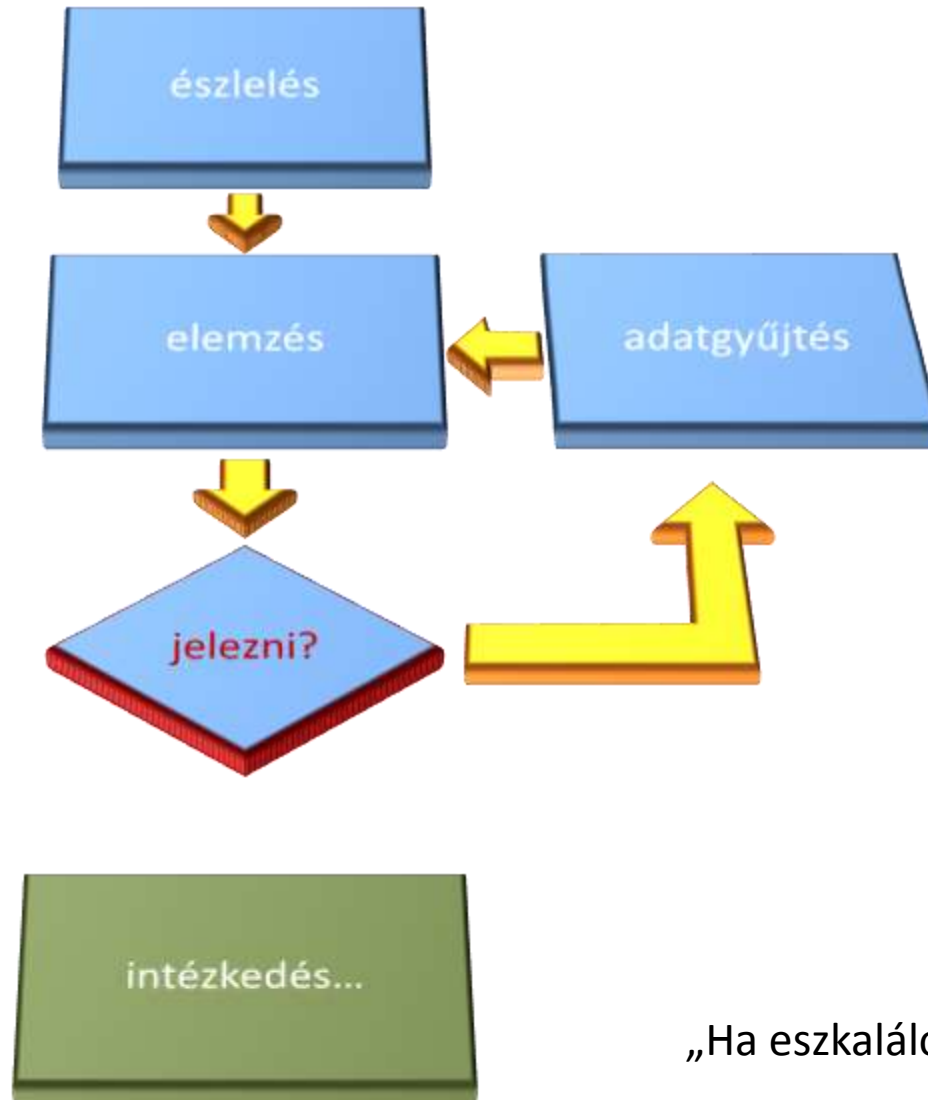
- **Elmélet**

- Ön dönt: eszkalál vagy hallgat
- A kocka két oldala
- A kockázat el van vetve
- A projektvezető hatótávolsága

- **Gyakorlat**

- Így kockáztatunk mi

Ön dönt: eskalál vagy hallgat



„Ha eskalállok az a baj, ha nem szólok az a baj ...”

(ismeretlen belga projektvezető)

a kocka két oldala



„You can't stop the waves, but you can learn to surf!”

(Jon Kabat Zinn)

a kockázat el van vetve



fal - falakba ütközünk
+ kőből épült vár

tűz - éget
+ húst süt

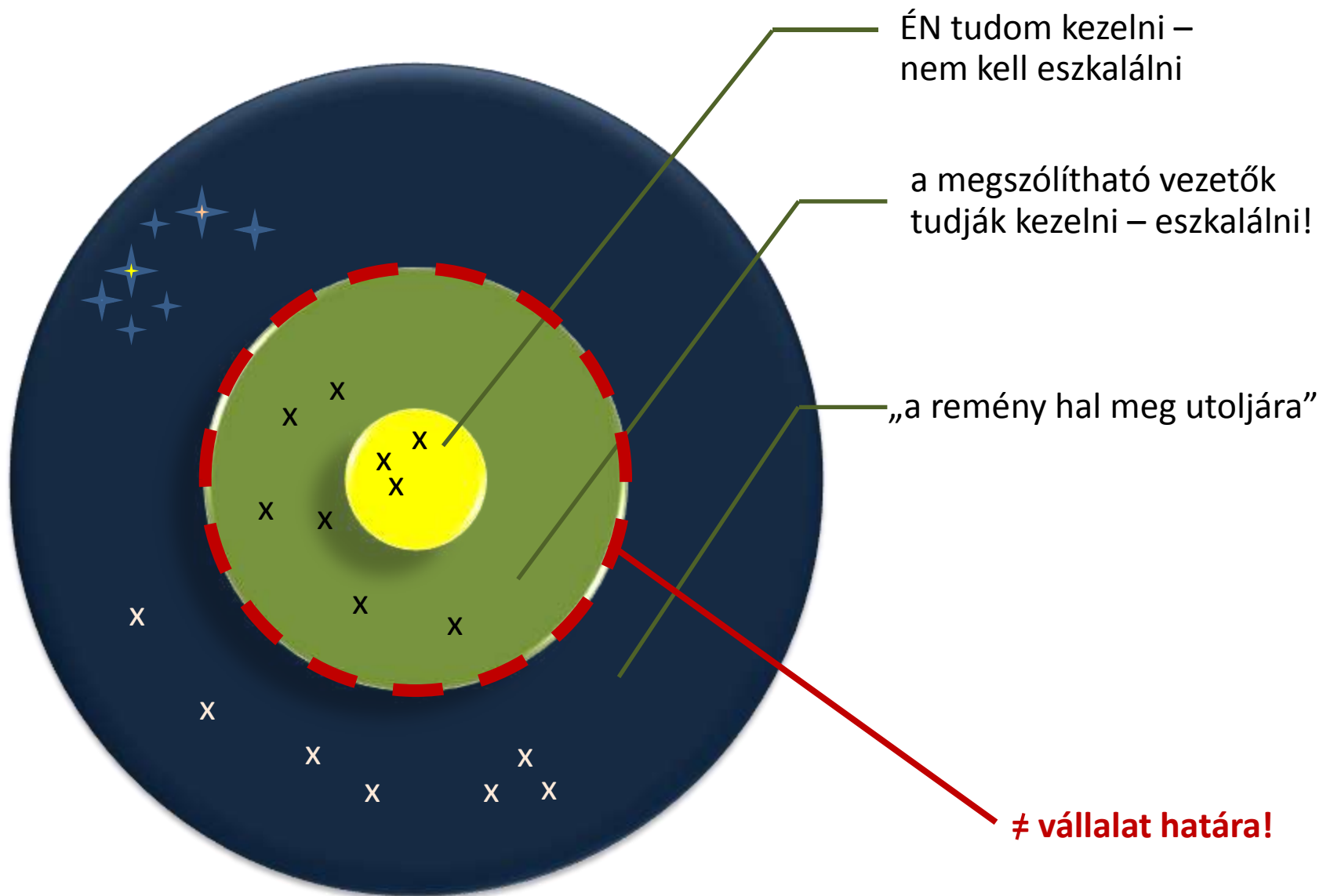
erőforrás - ha kevés, csúszunk
+ ha több, gyorsíthatunk

új technológia - nem tudja, amit elvárunk
+ többet tud, mint gondolnánk

kritikus folyamat - ha elszúrjuk, nagy a baj
+ nagy a vezetői támogatás



a projektvezető hatótávolsága





Kocka-játék - II

- **Elmélet**
 - Hogyan állunk hozzá
- **Gyakorlat**
 - Szervezeti kockáink
 - Biztosítékaink
 - Státusz v kockázatosság

szervezeti kockák



A Bankon belül önálló Projektiroda működik:

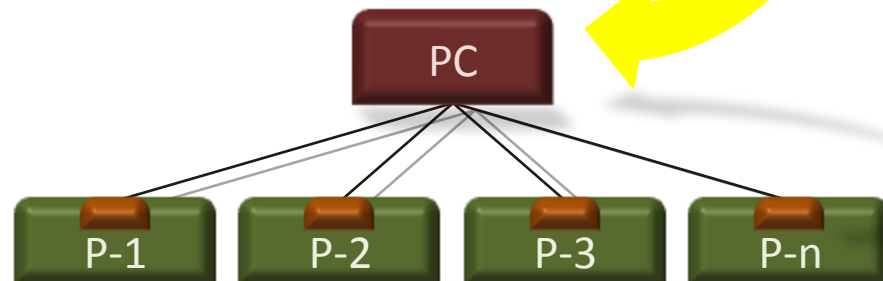
portfóliókezelés
projektvezetés

Minden projekt innen kapja a projektvezetőjét:

PV együtt dolgozik a területek *szakmai felelőseivel*.
projektméret: 6-24 hónap, 200-2000 szakértői nap

Összesen:

15-20 projektvezető
25-35 párhuzamosan futó projekt



biztosítékaink

folyamatos felügyelet

heti rendszerességgel rövid státusz a vezérigazgató-helyettesnek

heti rendszeres belső státusz a Projektirodán

3 hetente frissített projektkarton – külön fejezet a kockázatoknak

gyors beavatkozás

hetente rendszeres Project Committee ülés



státusz v kockázatosság

A projekt **státusz** – leggyakrabban – azt jelzi, hogy éppen most a projekt az ütemezés szerint halad-e, belül van-e a költségkereten ...

Így lehet, hogy a projekt „zöld”, pedig mindenki tudja, hogy jövő héttől egy másik feladatra kerül át az összes szervező.

Emiatt mi a projekt **kockázatosságát** jelöljük kiemelten.

