


# *Projekt menedzsment a hírszerzésben (?)*

A katonai hírszerzés  
működése a Magyar  
Köztársaság  
nemzetbiztonsági  
rendszerében

*Dr. BOTZ László  
nyá.altábornagy.*

- **Katonai képzettsége:**
  - Katonai Főiskola (rádiófelderítő szak) 1966
  - Különleges Szakiskola (hírszerzés) 1971
  - Katonai Akadémia (felderítő) 1980
  - Vezérkari Hírszerző Tanfolyam 1983
  - NATO Védelmi Egyetem Tbk.tanf. 1998
  - Nemzetvédelmi Egyetem Doktori Isk. 2001

- Katonai pályafutás



- 1966-69 szpk.
- 1969-91 Honvéd Vezérkar
  - Hírszerző tiszt
  - Alosztályvezető
  - Osztályvezető
  - Hírszerző igazgatóhelyettes

- 1991-95                      Honvédelmi Minisztérium
  - Nk-i kapcsolatok és biztonságpolitikai főosztályvezető
  - Nemzetközi kapcsolatok főosztályvezető
  - Brüsszeli Atlanti Összekötő Hivatal Katonapolitikai Osztály vezetője
  
- 1995-2001                  Katonai Felderítő Hivatal
  - 2. Csoportfőnök, vezérkari főnök helyettes
  - Főigazgató

- Polgári munkahelyek, beosztások

2001-03      HM Elektronikai, Logisztikai és  
Vagyonkezelő Rt.

Stratégiautató igazgató

2003.09.01-    BM NATO és EU Koordinációs  
Főosztály

Főosztályvezető

## Külszolgálatok

- 1973 Vietnám, ICCS  
megfigyelő
- 1976-79 USA, katonai  
attasé-helyettes
- 1985-90 Olaszország,  
véderőattasé
- 1993-95 Belgium, NATO,  
katonai összekötő

Nyelvtudás: angol, német, olasz

# *A nemzetbiztonsági tevékenységek helye és szerepe*

- Korunk kihívásai, veszélytényezők, biztonsági kockázatok
  - Globális, transznacionális kihívások, kockázatok
  - Regionális kockázatok
  - Belső kihívások, kockázatok
- A nemzetbiztonsági szolgálatok feladatai

*A magyar nemzetbiztonsági szolgálatok  
feladatrendszerének igazodása a  
megváltozott biztonságpolitikai  
környezethez*

*A biztonsági kihívásokat szövetségi  
keretben kezeljük*

- Magyarország a nyugati világ keleti peremére került
- Transznacionális kockázatok, aszimmetrikus fenyegetések

# *Hírszerzési munkaciklus I.*

- Feladatszabás
- Feladat tisztázás
- Képességek és lehetőségek felmérése
- Végrehajtás megtervezése
- Végrehajtók kijelölése, felkészítése
- Az információ fogadásának megszervezése

## *Hírszerzési munkaciklus II.*

- Az információ feldolgozása
  - Előértékelés
  - Hozzáférés értékelése
  - Feldolgozottság foka
  - Hitelesség, megbízhatóság, ellenőrzöttség értékelése
  - Jelentés készítés (újabb feladatszabás)

# *Hírszerző munka területei – I.*

- Adatszerzés
  - HUMINT
  - SIGINT
  - ELINT
  - OSINT

## *Hírszerző munka területei – II.*

- Elemzés – értékelés – jelentés
  - Nyilvántartás
  - Elemzés, értékelés, összevetés
  - Archiválás
  - Jelentés, tájékoztatás (adatsere)
  - Feladatszabás

## *Hírszerző munka területei – III.*



- Adatszerzés biztosítása
- Adattovábbítás biztosítása
- Adatfeldolgozás biztosítása
- Adattárolás biztosítása
- Hozzáférés biztosítása/korlátozása

# *Hírszerző munka irányítási-, vezetési szintjei*

- Irányítás (kormány/vezérkar szint)
- Irányítás (hivatalvezetői, igazgatói szint)
- Vezetés (főosztály, osztály szint)
- Vezetés (irányítási, referensi szint)
- Vezetés (rezidens, kezelő szint)

# *Irányítás eszközszer*

- Felső szint:
  - Törvényi háttér
  - Írásos feladatszabás (évente kétszer)
  - Kormányzati és parlamenti ellenőrzés (beszámolás)
  - Szövetségi együttműködés

# *Irányítás eszközszerkezete*

- Munka szint:
  - Hírszerző intézkedések
  - Éves munkaterv
  - Középtávú előrejelzések

# *Vezetési eszkörendszer*

- Utasítások
- Akciótervek (találkozók, anyagátvétel, eligazítás, kiképzés, stb.)
- Akció-jelentések értékelése
- Személyes eligazítás, kiképzés, feladatszabás, beszámoltatás

*Projekt menedzsment a  
hírszerzésben (?)*

**Hány projektből  
áll(hat) a  
hírszerzés???**



*Köszönöm a figyelmüket !*