

# Magyar Projektmenedzsment Szövetség

## A projektmenedzsment szerepe az irányításban

**Ulicsák Béla**  
**Műszaki igazgató**  
**BRIT TECH Üzleti Tanácsadó Kft.**  
**[bela@brit-tech.hu](mailto:bela@brit-tech.hu)**

**Budapest, 2010. március 17.**

# Tartalom

- ✓ Bevezető
- ✓ Vezetési formák
- ✓ A projektmenedzsment szerepe

# Bevezető

## ✓ **A projekt**

A projekt, olyan egyszeri alkalommal elvégzendő komplex feladat, amelyet viszonylagos újszerűség, rögzített kezdési és befejezési időpont, időbeli ütemezés, esetenként különleges bonyolultság és interdiszciplináris feladatkitűzés jellemez.

## ✓ **A projektvezetés**

Projekt folyamatok és erőforrások tervezése, irányítása és ellenőrzése, hogy a projekt megfeleljen az előzetesen meghatározott elvárásoknak, az idő és költség korlátoknak megfelelően.

# Vezetési formák

✓ **Stratégiai vezetés**

✓ **Operatív vezetés**

✓ **Projektvezetés**



# Stratégiai vezetés

- ✓ A **stratégiai vezetés** a szervezet kívánatosnak tartott jövőbeni állapotát határozza meg, többé-kevésbé ugyan-csak folyamatosan, vagy legalábbis rendszeres időközökben (5 évente).

# Operatív vezetés

- ✓ Az **operatív vezetés** szervezet ügynevezett jelen állapota szerinti tevékenységeinek folyamatosságát hívatott biztosítani.

# Projektvezetés

- ✓ A **projektvezetés** mindig egy egyedi eredmény (cél) elérésére összpontosít, amelynek megvalósítási időtartama előre rögzített és a teljesítés költsége is meghatározott.
- ✓ Ezért a projektvezetés a vezetéstudomány önálló részterületévé érlelődött és ugyanakkor a vezetéstudomány integráns része is.

# Projektvezetés

- ✓ Projekt fogalma
- ✓ Alapvetően fontos a vállalatnak (stratégiai célok, határidő, költség, vevőkapcsolat)
- ✓ Meghatározott (mérhető) végeredménye van (minőségi kritériumok)
- ✓ Meghatározott idő- és költségkorlátja van
- ✓ Összetett, komplex (interdiszciplináris) feladatsor
- ✓ A szokásos vállalati tevékenységet meghaladó feladatrendszer, mely
  - ✓ Több embert (szervezeti egységet)
  - ✓ Több pénzügyi erőforrást igényel
  - ✓ Több időt
- ✓ Kockázatos (bizonytalansági tényezők egyedségéből, újdonságból, komplexitásból, méretből, érdek különbségekből)

## Mi a Projekt Menedzsment

**Tudás**

**Gyakorlat / készség**

**Technika**



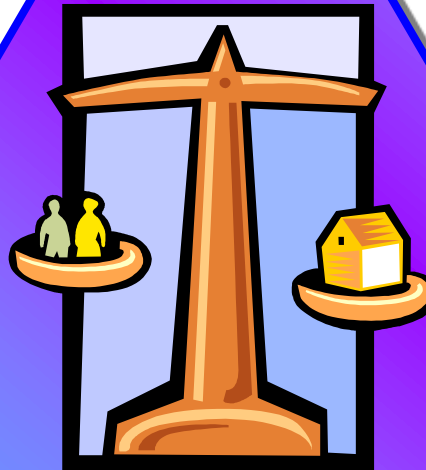
**alkalmazása**

## **PM egyensúlyozás:**

- ✓ Szakmai területek, idő, költség és a minőség között,
- ✓ Különböző tulajdonsági igények és elvárások között
- ✓ Megadott követelmények (igények) és nem definiált követelmények (elvárások) között

# A projektet azonosító elsődleges projektcélok

Egy konkrét projekt  
leírható,  
meghatározható az  
elsődleges  
projektcélokkal

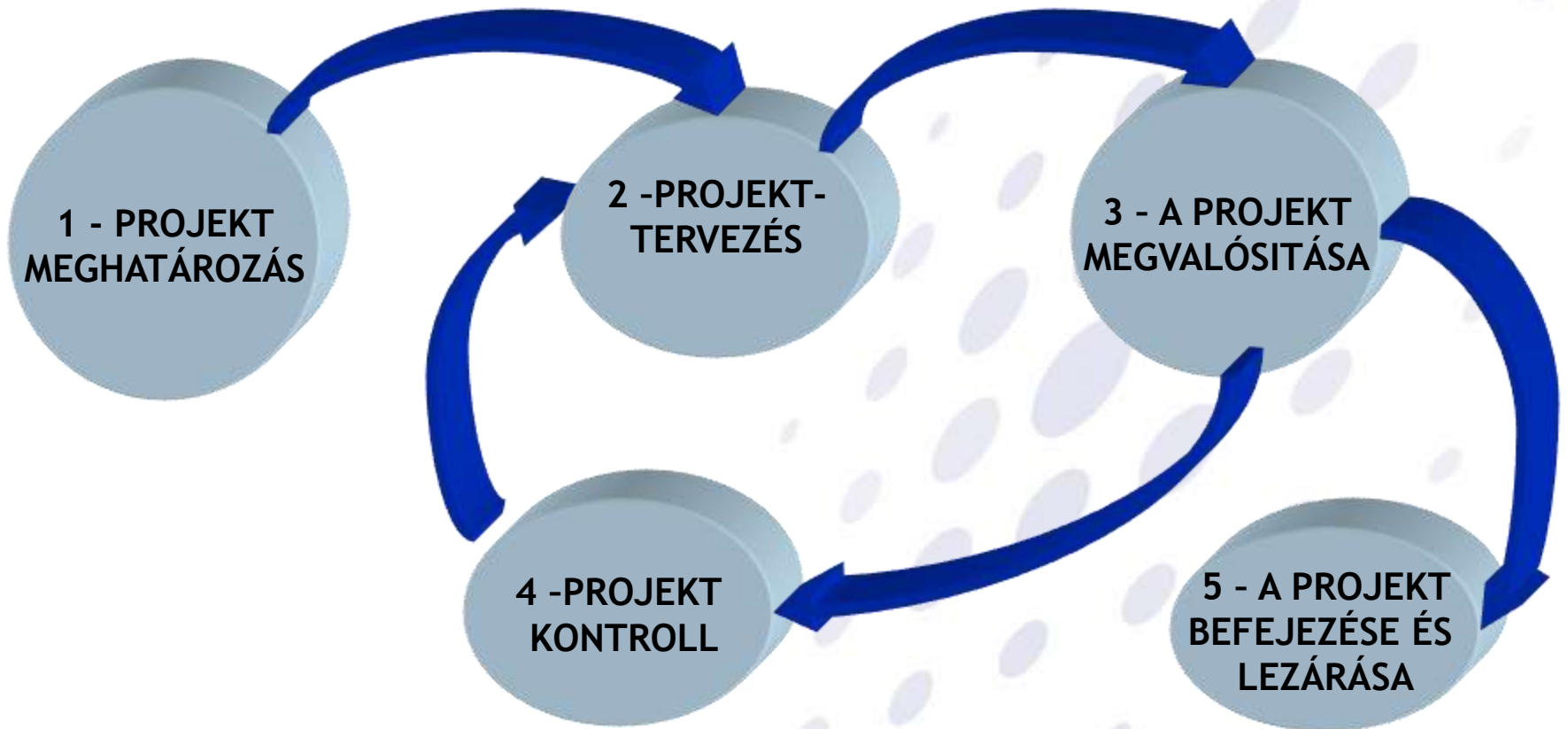


**Eredmény**

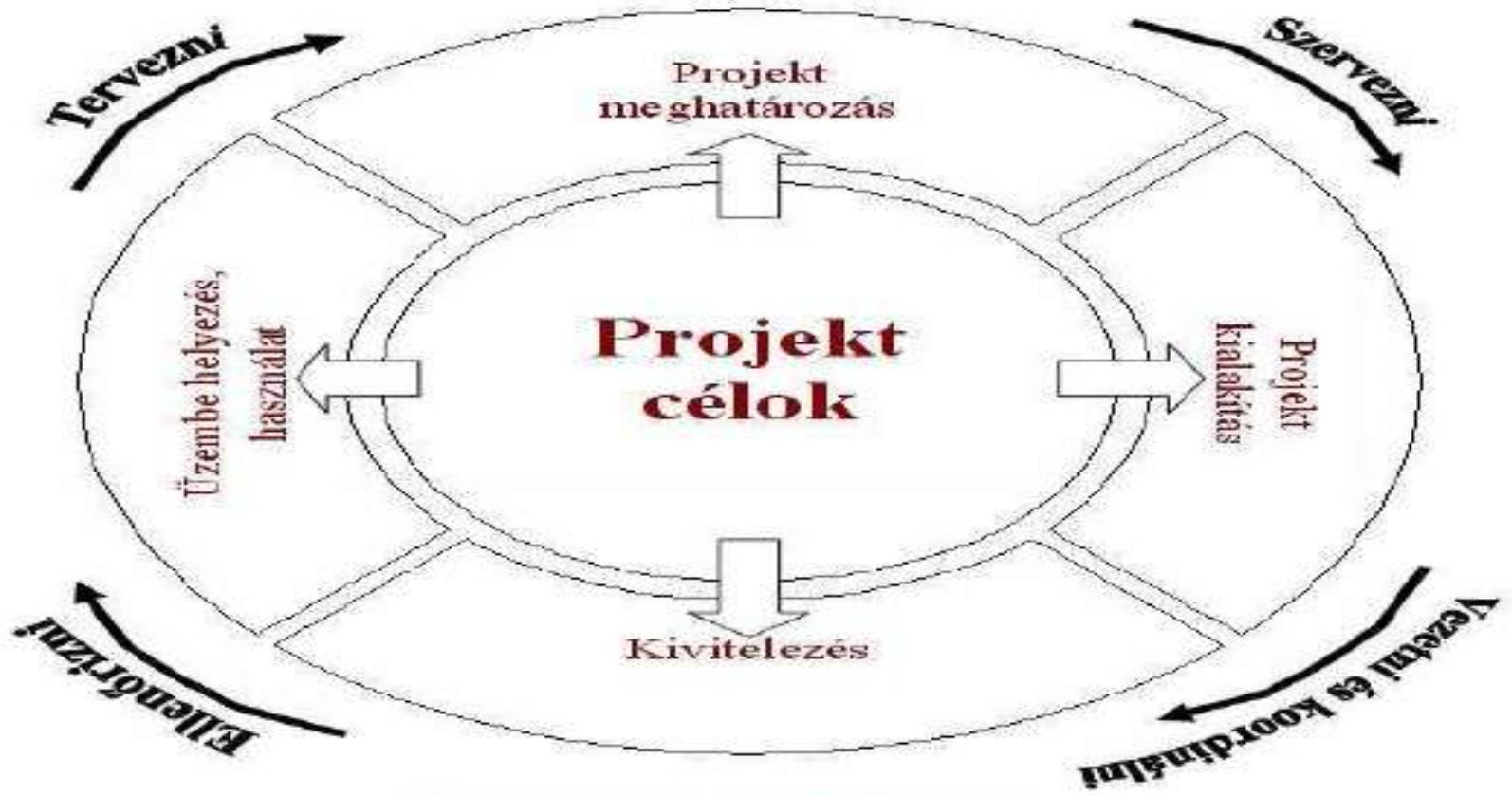
**Időtartam**

**Költségkeret**

# A projektvezetés ciklusa



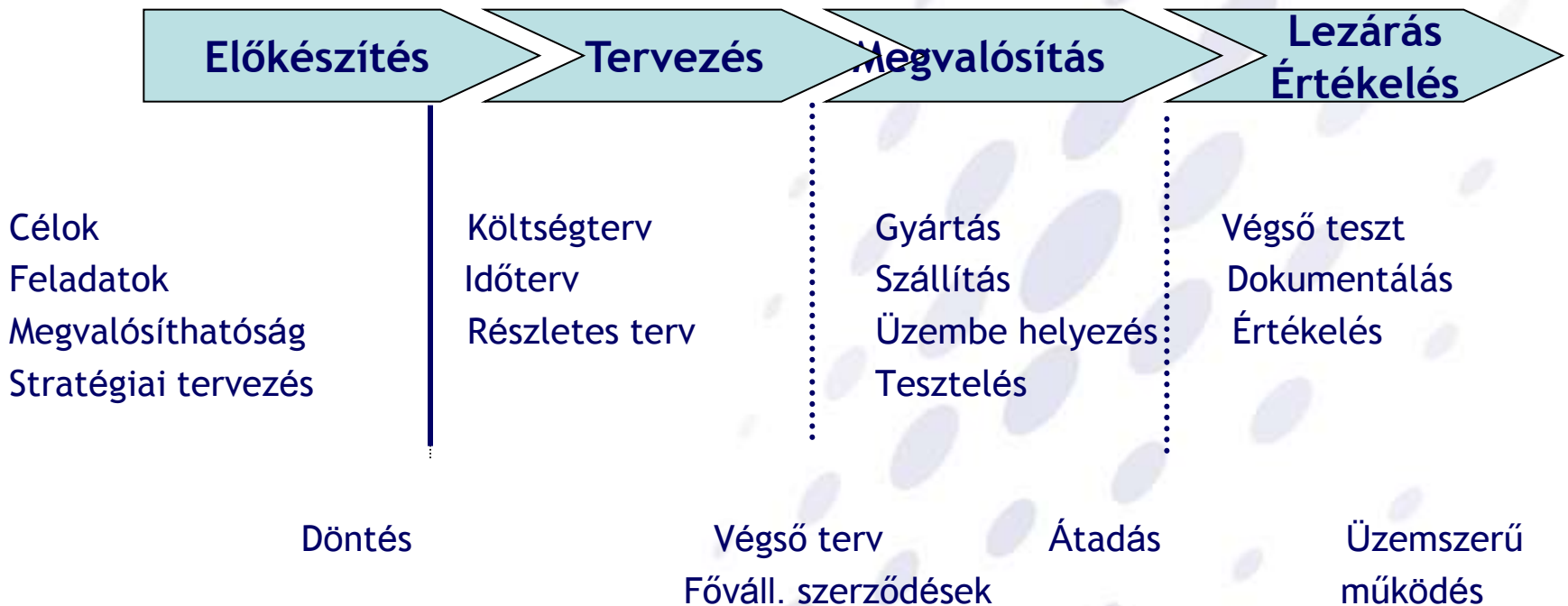
# Célok és irányelvek az építési projektek esetében



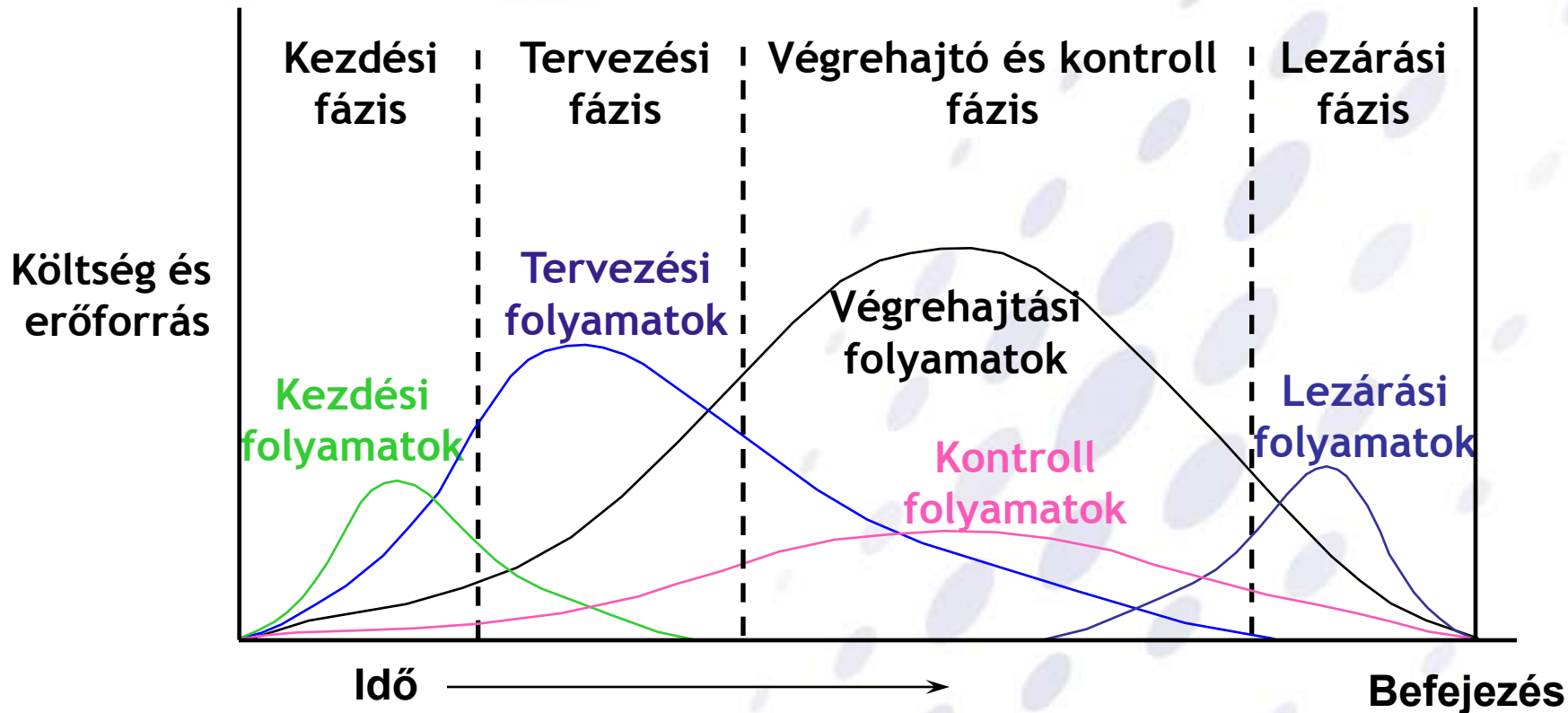
A projektmenedzsment irányelvei

## Projektek folyamata

### A projekt fázisai



# Projektek működési mechanizmusa



# Projekt Alapító Okirat (PAO)

**Minimálisan az alábbiaknak kell megjelennie írásban (a projektvezető feladata):**

- ✓ Misszió;
- ✓ Specifikáció;
- ✓ Korlátok (idő, erőforrás és költség);
- ✓ Finanszírozás;
- ✓ Várható eredmény (gazdasági elemzésből);
- ✓ A befejezés követelményei;
- ✓ Kockázati tényezők.

# A projektfolyamat jellemzői

- ✓ **A projektvezetés eszköztára:**
  - ✓ Projektvezetési technikák (kvantitatív eszközök)
  - ✓ Projektvezetési módszerek (nem kvantitatív eszközök)

The logo for the Magyar Projektmenedzsment Szövetség (Hungarian Project Management Association) features the lowercase letters 'pmsz' in a bold, blue, sans-serif font. To the right of the text is a stylized graphic consisting of a cluster of small, colored dots (red, orange, green, and blue) arranged in a roughly triangular shape, suggesting a network or a project structure.

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

# A projektvezetés mint mesterség

- ✓ **A projektvezetési képességek terjedelmi értelmezése**
  - ✓ **Technikai képességek**
    - ✓ Műszaki, gazdálkodási, jogi stb., szakmai ismeretek értendők
  - ✓ **Humán képességek**
    - ✓ Vezető
    - ✓ Csapatépítő
    - ✓ Kapcsolatteremtő
    - ✓ Kommunikációs
    - ✓ Tárgyalási
    - ✓ Konfliktuskezelési
    - ✓ Problémamegoldó
  - ✓ **Projekt-specifikus vezetési képességek**
    - ✓ Ismeret
    - ✓ Alkalmazási-készség
    - ✓ Szemléletmód

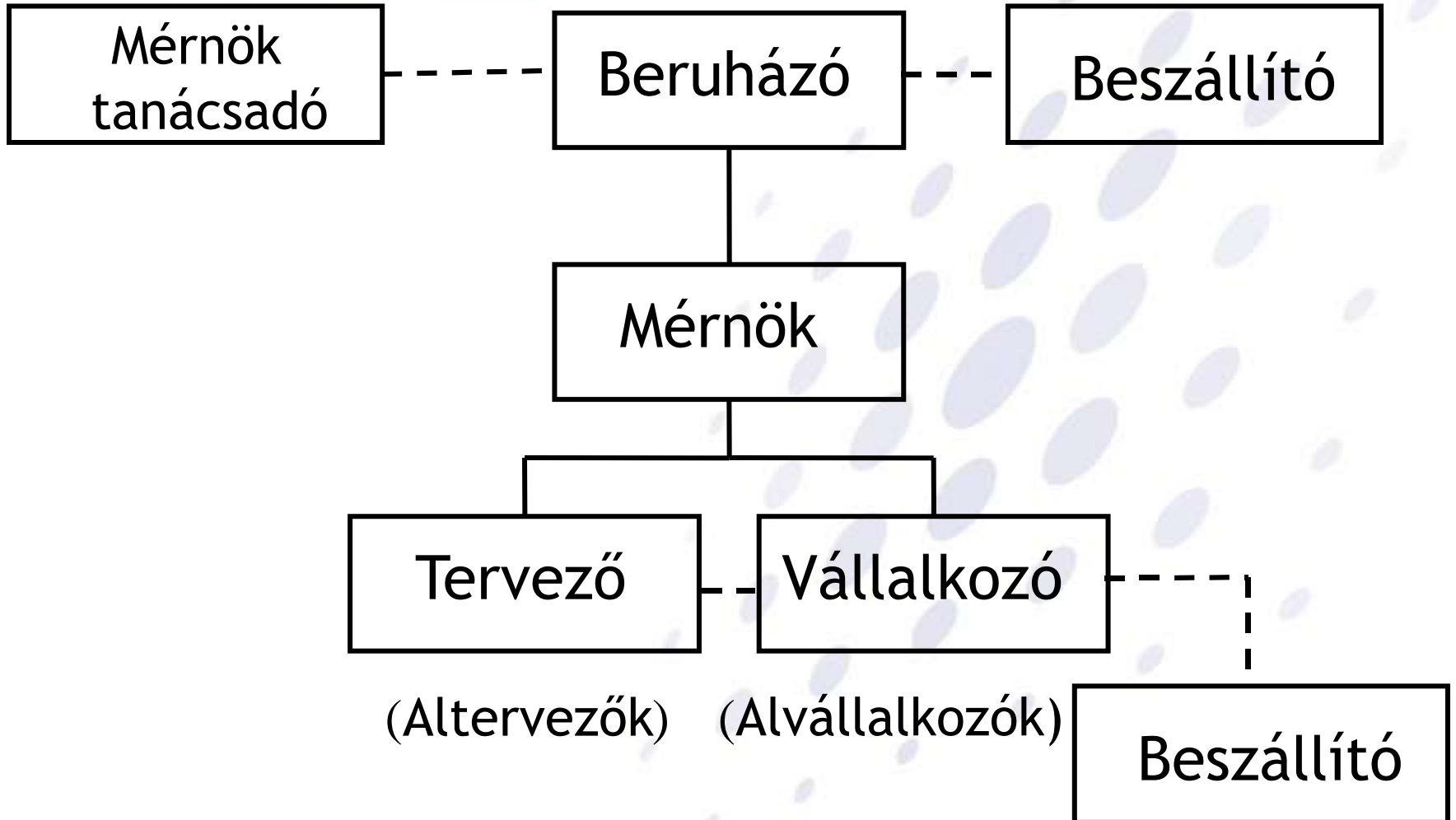
# Projektvezetési eszközök

- ✓ **Projektvezetési technikák**, olyan projektvezetési eszközök, amelyek jellegüknél fogva kvantitatívak, így a projektvezetési folyamat egy-egy részterületére vonatkozó kérdés kapcsán számszerűsített formában adják meg a választ. (Ilyenek például az időtervezésben és a kockázatelemzésben használt eszközök) (**CPM, determinisztikus projektvezetési technika, PERT sztochasztikus projektvezetési technika, MPM**)
- ✓ **Projektvezetési módszerek**, olyan projektvezetési eszközök, amelyek jellegüknél fogva kvantitatívak, így a projektvezetési folyamat egy-egy részterületére vonatkozó kérdésre nem számszerűsített formában adják meg a választ, hanem mintegy iránytűként jelzik az adott helyzetben optimálisnak tartható megoldást. (Projektbehatárolás és projektszervezeti megoldásra vonatkozó eszközök)
- ✓ **Projektvezetési eljárások**, olyan projektvezetési eszközök, amelyek a projektvezetési folyamat egészét szem előtt tartva, mintegy forgatókönyvszerűen leírják és szabályozzák a folyamat lépéseit és vonatkozó szerepköröket, illetve dokumentációkat (**Ezeket az eljárásokat nevezi tévesen a hazai gyakorlat a szó szerinti fordítás következtében módszertannak- tévesen!**)

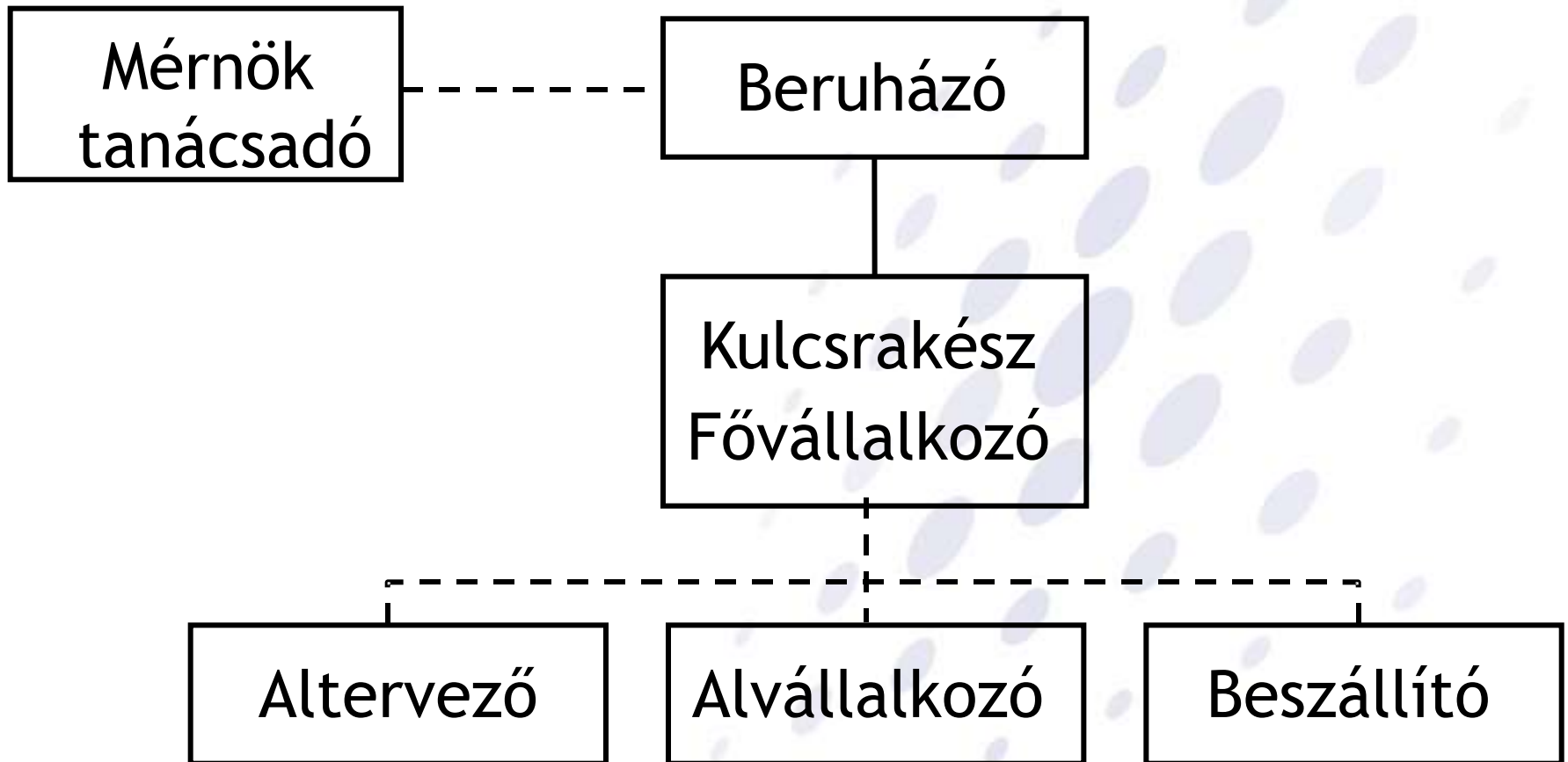
# Szerződéstípusok

- ✓ Tradicionális szerződés
- ✓ Kulcsrakész szerződés
  - ✓ Klasszikus modell,
  - ✓ Félig kulcsrakész modell,
  - ✓ Termék a kézben modell,
  - ✓ Profit a kézben modell
- ✓ Menedzsment- szerződés
  - ✓ Egyszerű menedzsment-modell,
  - ✓ Tervezés plusz építés-szerelés-modell,
  - ✓ Projektmenedzsment-modell

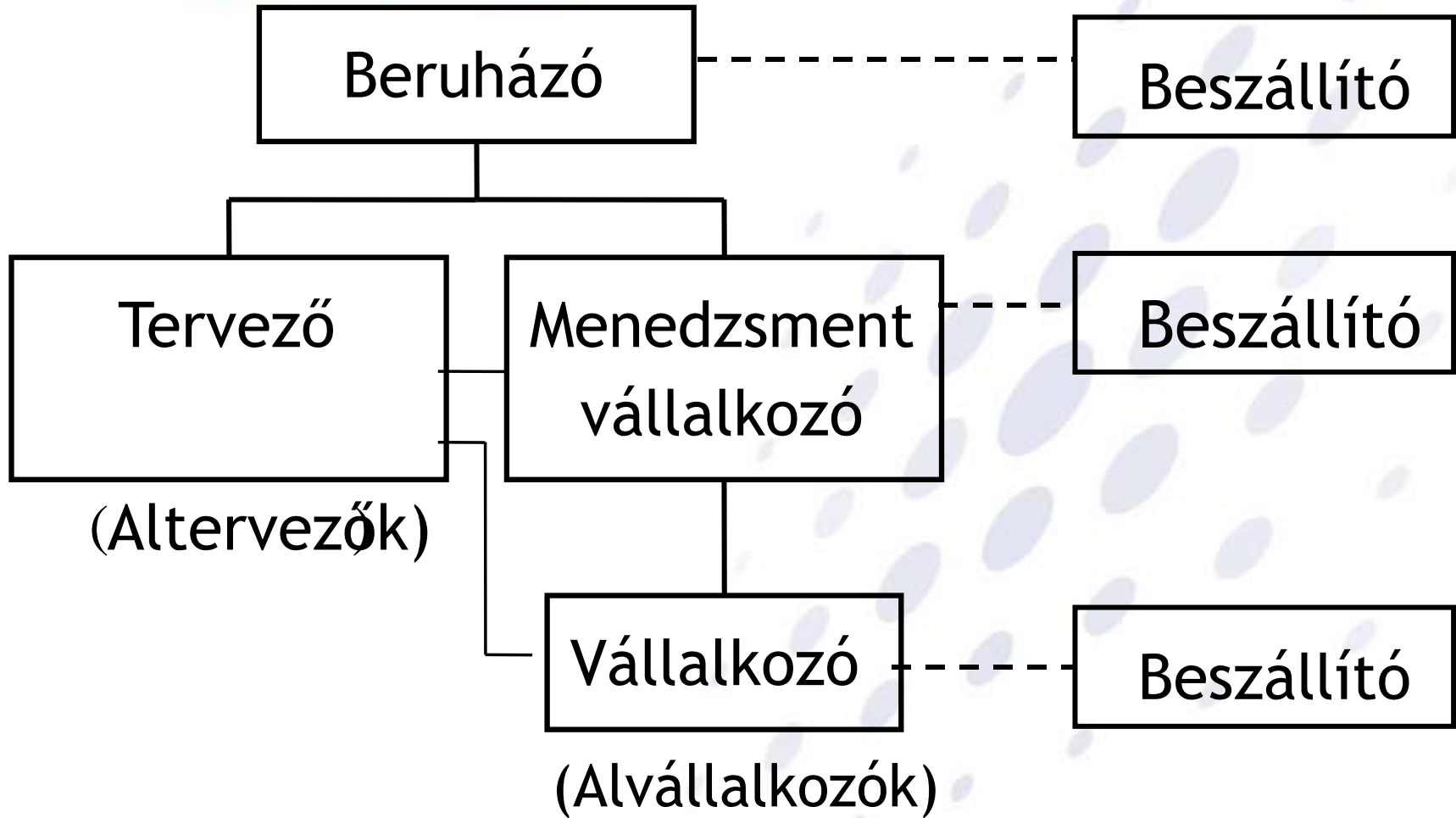
# Tradicionális szerződés



# Kulcsrakész szerződés



# Menedzsment- szerződés



# Pénzügyi elszámolás módja

- ✓ Elszámolási módok:
  - ✓ Árbázisú
  - ✓ Költségbázisú
  - ✓ Célbázisú

# Költségbázis

- ✓ Költség plusz díj
- ✓ Költség plusz százalék
- ✓ Hátrány:
  - ✓ Vállalkozó nem érdekelt az ésszerű költséggazdálkodásban
  - ✓ Összköltség nem ismert előre
  - ✓ Nagy adminisztrációs apparátus
- ✓ Előny:
  - ✓ Precíz érvényesíthető többletköltségek (nincs rejtett tartalék)
  - ✓ Változásokat jól követi

# Árbázis

- ✓ Átalányár
- ✓ Egységár
  - ✓ Fizikai egységnyi mennyiségre vonatkozó
  - ✓ Tevékenységek és szolgáltatások egységnyi mennyiségeire vonatkozó
- ✓ Hátrány:
  - ✓ Bizonytalanság túlértékelése
  - ✓ Hosszú időtáv miatti részletfizetés
  - ✓ Kiküszöbölési módok
- ✓ Előny:
  - ✓ Precíz pénzáramlási terv (Cash Flow)

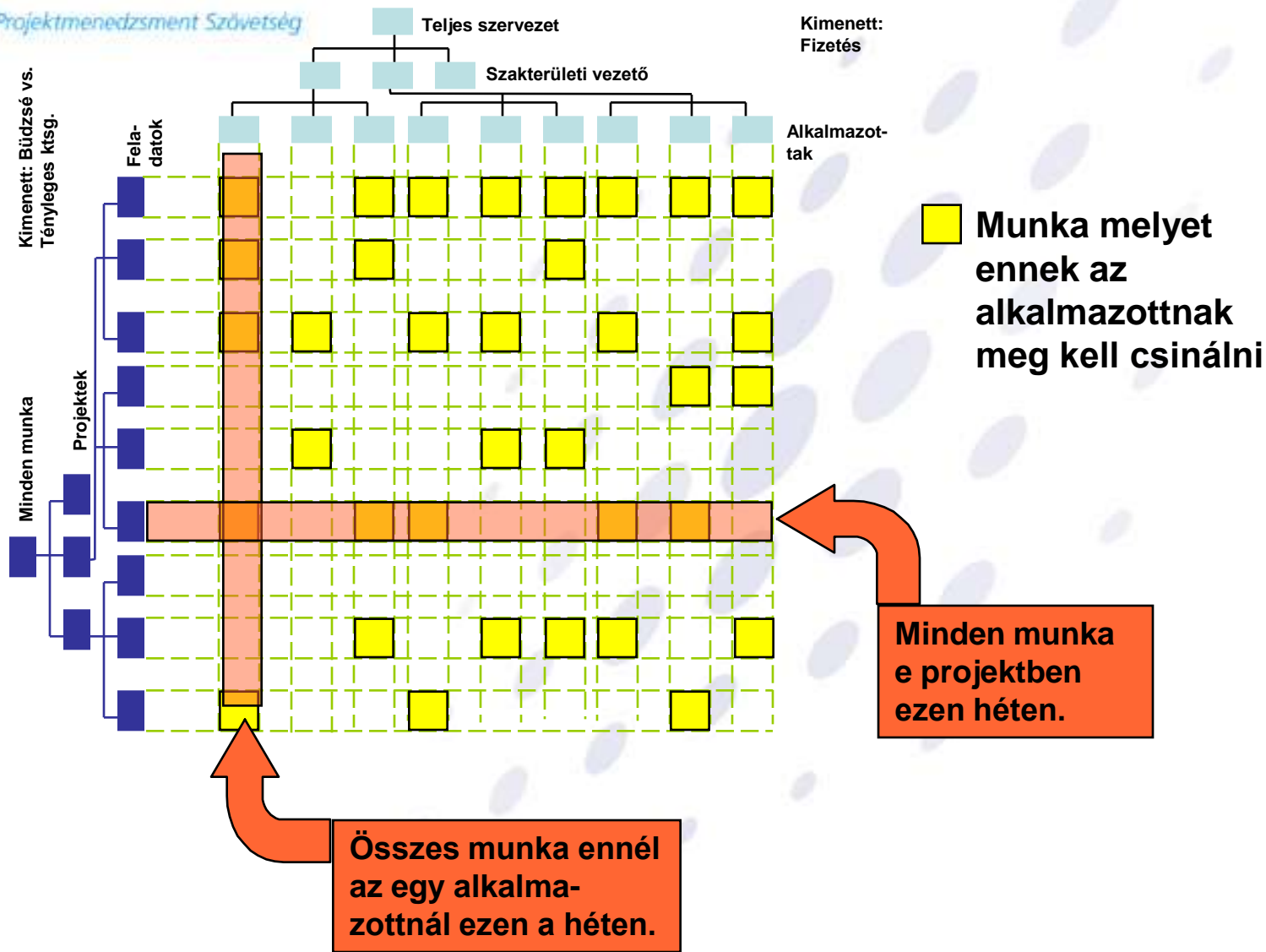
# Célbázis

- ✓ Költségcélhoz kötött elszámolás
- ✓ Határidőcélhoz kötött elszámolás
- ✓ Teljesítményparaméter-célhoz kötött elszámolás

## Kombinációk:

- ✓ Költségcél + teljesítményparaméter-cél
- ✓ Határidőcél + teljesítményparaméter-cél

# A projektvezetés haszna



**Köszönöm a megtisztelő  
figyelmet!**

