



PROJEKTMENEDZSMENT ITD Hungary

Bogáthy Gyula

Budapest, 2008. november 6.

 **ITD**
H U N G A R Y



 **ITD**
H U N G A R Y



MIT ÉS MIÉRT?

- **ITD Hungary – röviden**
- FDI – Trendek és kihívások
- ITD Hungary - eredmények
- Két projekt: APOLLO & ALPHA
- Előzmények és indítás



ITD Hungary: a magyar kormányzat külgazdaság-politikai célkitűzéseit megvalósító háttérintézménye



A társaság jogállása és háttere

- tulajdonosi jogokat a **Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium** gyakorolja
- 2008.január 01.-től ITD Hungary Zrt. néven működik
- **budapesti központ**, 6 régiót érintő **belföldi hálózat**, 8 **határmenti külföldi képviselet**, **55 külföldi iroda - 84 KGSZ**
- 2008-ban 5,1 Mrd Ft forrás 92%-a kerül szakmai (üzleti) tevékenység finanszírozására

A társaság kulcskompetenciái:

- **FDI ösztönzés**
 - új értékesítési csatornák feltárása és bevonása (pl.:célzott partnerkeresés)
 - egyablakos-befektető kiszolgálási rendszer megvalósítása
 - implementációs szakasz projektmenedzsmentje
 - aftercare program megvalósítása
- **Hazai vállalatok nemzetköziesítése**
 - magyar vállalatok külpiacra jutásának elősegítése
 - magyar vállalatok tőkekihelyezésének elősegítése
 - magyar vállalatok beszállítói lehetőségeinek maximalizálása

A társaság további kiemelt feladatai:

- a külgazdasági szakdiplomata (KGSZ) hálózat operatív üzleti irányítása
- gyakorlati és céges tapasztalatok becsatolása az állami versenyképesség-növelő erőfeszítésekbe
- gazdasági országimázs építése



MIT ÉS MIÉRT?

- ITD Hungary – röviden
- **FDI – Trendek és kihívások**
- ITD Hungary - eredmények
- Két projekt: APOLLO & ALPHA
- Előzmények és indítás

Nemzetközi trendek

Külföldi működőtőke-állomány (milliárd USD)



Működőtőke-áramlás
(milliárd USD)

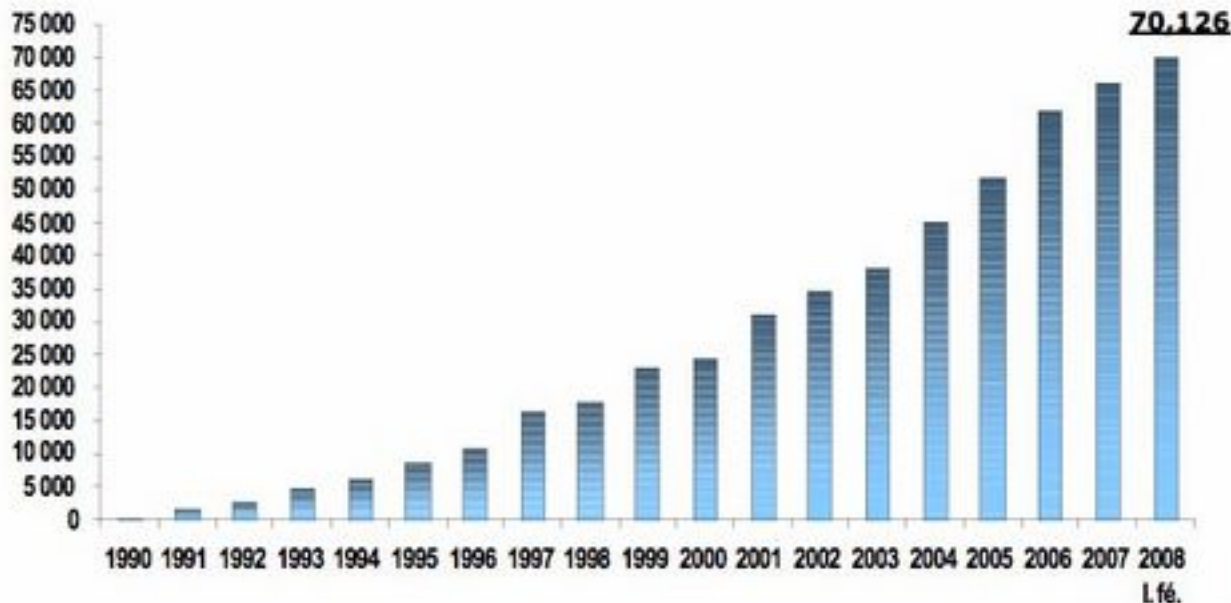


- 2004 óta világviszonylatban a működőtőke-befektetések értéke folyamatosan növekszik (2007-ben: 1800 milliárd USD – 30%-os növekedés az előző évhez képest). Okok:
 - Erőteljes gazdasági növekedés a világ egyes régióiban
 - A vállalkozások nyereségének növekedése és a részvényárfolyamok emelkedése
 - Növekvő számú vállalati összeolvadások és felvásárlások
- A befektetett tőke 2/3-a fejlett országokba, 33%-a a harmadik világ országaiba áramlott.
- A 10 új EU-tagállam részesedése tovább növekedett (különösen Csehországé, Lengyelországé és Magyarországé).
- Délkelet-Európa és FÁK: a 2007-ben beáramló tőke értéke 50%-kal haladta meg az előző évi értéket.
- Az Ernst&Young 2007-es felmérése szerint, térségünk még mindig az egyik legkedveltebb tőkebefektetési helyszín.



Magyarország kedvező pozícióban van

Működőtőke-állomány* (millió EUR-ban)



* A grafikon 1995-től az újrabefektetéseket is tartalmazza



MIT ÉS MIÉRT?

- ITD Hungary – röviden
- FDI – Trendek és kihívások
- **ITD Hungary - eredmények**
- Két projekt: APOLLO & ALPHA
- Előzmények és indítás



Bejelentett pozitív befektetési döntések 2002-2007

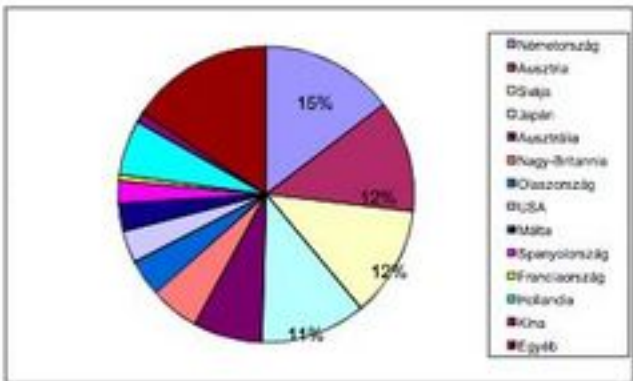
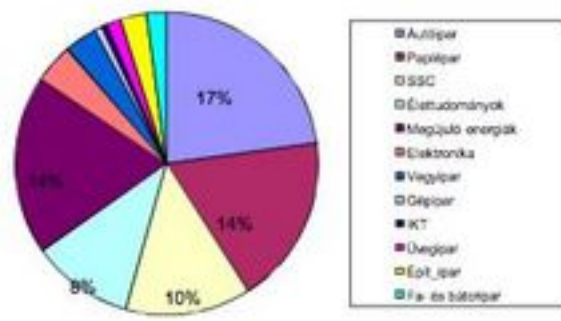
2002 óta: 6,1 milliárd EUR





2007-ben: 55 új pozitív befektetési döntés született

1,65 milliárd €



10 332 új munkahely



Döntés-előkészítés

- Részletes információ-nyújtás a makrogazdasági helyzetről, politikáról, ösztönzőkről, üzleti környezetről, adórendszerről, gazdasági szektorokról, stb.
- Helyszínlátogatások szervezése, találkozók helyi, regionális és kormányzati döntéshozókkal, szakértőkkel, szolgáltatókkal, tanácsadókkal, potenciális beszállítókkal, stb.

Megvalósítás

- Engedélyezési folyamatok felgyorsítása, adminisztratív akadályok elhárítása
- Segítség az állami támogatások megszerzésében
- VIP elbánás külföldi menedzserek és munkavállalók részére (vízum, munkavállalói engedély, stb.)

Aftercare

- Speciális nyomkövetés, a felmerülő problémák kezelése
- Segítségnyújtás újra-befektetésekben, bővülésben



MIT ÉS MIÉRT?

- ITD Hungary – röviden
- FDI – Trendek és kihívások
- ITD Hungary - eredmények
- **Két projekt: APOLLO & ALPHA**
- Előzmények és indítás



Két projekt: APOLLO és ALPHA



APOLLO TYRES LTD.



Apollo

Gumiabroncsgyártás

300 m EUR

45 ha

1500 fő

Alpha

Gépkocsigyártás

800 m EUR

450 ha

2500 fő



MIT ÉS MIÉRT?

- ITD Hungary – röviden
- FDI – Trendek és kihívások
- ITD Hungary - eredmények
- Két projekt: APOLLO & ALPHA
- **Előzmények és indítás**



Előzmény



APOLLO



APOLLO TYRES LTD.



- 2007.06.01. e-mail:

„We are looking at Hungary as a possible investment destination...”



ALPHA - I



- 2006.10.14/15. AutoCEE06 Prága – Dr. G.S. >>> T.K.(Budapest)
- 2007.02.06. DaimlerChrysler >>> Pa Consulting Group/Frankfurt >>> PA Consulting/Prága – e-mail: JV partner (karosszériaelemek ~ 10m EUR/év)
7 cég >>> Hajdú Autótechnika(Téglás) **döntés + 4 tétel** ~ 800-1000 db/hó
- 2007.10.17/18. Graz – MBtech
- T.K.---???
- 2007.11.19. DaimlerChrysler: „*the project has been stopped*”
- 2007.11.20/22. Stuttgart – Dr. G.S. + MBtech (Dr.G.L.)
- 2008.01.28. Automotive News (!?!?!?)
- 2008.01.30/02.02. MBtech-program - Győr/Bp/Miskolc (Dr.M.K + Dr.G.L + R.K.) – témafelvetés >>> R.K.



ALPHA - II



- 2008.02.05. R.K. – *„Einladung zum Vortrag und zum gemeinsames Empfang des Herrn Ministerpräsidenten und seine Exzellenz, der Deutschen Botschafters...”* – Andrassy Egyetem
- 2008.02.06/07. Dr.Öttinger-program: 02.06 < 10 perc
- 2008.03.14. M.Sch.-levél >>> K.Cs.miniszter
- 2008.03.21/28: válasz >>> **START!**
- 2008.06.17. **DÖNTÉS +**



- 2008.06.17. 18:45 e-mail (R.K.)

***„Magyarország orrhosszal vezet Lengyelország előtt,
az igazgatótanács előtt külön dicsérettel emelték ki
az ITD Hungary rugalmasságát, motiváltságát és
világos célmeghatározását.”***



2008.06.17.

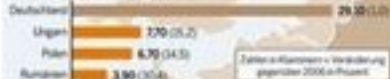
Handelsblatt

Dreikampf um Daimlers neue Fabrik

Drucken

Arbeitskosten in der Privatwirtschaft

in Euro je geschätzte Stunde im Jahr 2007



Im Blick der Investoren

Sofortige Direktinvestitionen 2002 = 100 %



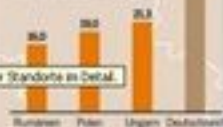
Standorte im Test

Ranking für Direktinvestitionen
Gütekennungsbericht 2008

- 🇩🇪 D
- 🇮🇪 I
- 🇮🇪 I
- 🇮🇪 I
- 🇮🇪 I

Geringe Steuern

Unternehmensbesteuerung in %



Die Kandidaten und ihre Konkurrenten



Die Daten der Standorte im Detail



A projektmenedzser magányossága...

ITD
HUNGARY



Döntés előtt



...és társasága

ITD
HUNGARY



Döntés után



HOGYAN?

- **Projektszervezet**
- Kommunikáció
- Támogató eszközök
- Kockázatkezelés
- Esetszilánkok
- Tanulságok



HOGYAN?

- Projektszervezet
- **Kommunikáció**
- Támogató eszközök
- Kockázatkezelés
- Esetszilánkok
- Tanulságok



Semmi különös:

E-mail

Telefon

Telefonkonferencia

Személyes tárgyalások

Emlékeztetők

Felkészítők

Helyzetjelentések



HOGYAN?

- Projektszervezet
- Kommunikáció
- **Támogató eszközök**
- Kockázatkezelés
- Esetszilánkok
- Tanulságok



■ **Pénzügyi ~**

Vendéglátás, utazás, helikopter- és buszbérlés

■ **Tárgyi ~**

Gépkocsi, laptop, token, blackberry, mobiltelefon

AutoCAD, MicrosoftProject, Intranet, CRM, Timesheet



HOGYAN?

- Projektszervezet
- Kommunikáció
- Támogató eszközök
- **Kockázatkezelés**
- Esetszilánkok
- Tanulságok



- Együttműködés a hivatalokkal
- Kiemelt státusz - kormányrendelet
- Jogsabályok ésszerűsítése
- Diplomácia
- Titoktartás
- Ad hoc megoldások (>>> esetszilánkok)



HOGYAN?

- Projektszervezet
- Kommunikáció
- Támogató eszközök
- Kockázatkezelés
- **Esetszilánkok**
- Tanulságok



- A 22-es csapdája
- 120 kV
- D-zóna
- Borsószezon
- Csak azért is!
- MIG-29
- A szarmata hagyaték
- 200 m
- Sajtó
- Politika
- Radar
- Zöldhatóság – Észak vs Dél
- Cui prodest? (referencia látogatások)
- American School
- Láncreakció



2008. április 15., kedd

Alírásgyűjtéssel tiltakozik a Civilek a Mátraalján nevű szervezet a Gyöngyös határába tervezett indiai gumigyár megépítése ellen.

A Civilek a Mátraalján Mozgalom úgy véli, már az első sajtótájékoztatón „fals információk hangzottak el” a gyárral kapcsolatban. Szerintük még a laikusok is tudják, hogy korom nélkül nem lehet gumit gyártani. A koromfelhasználással kapcsolatban feltett akkori kérdésekre az volt a válasz: az üzem korom alkalmazása nélkül fog termelni.



ENVIRONMENTAL INFORMATION

APOLLO TYRES LTD - LIMDA, WAGHODIA.

RESPONSIBLE PERSON	- MR. S. K. AGARWAL
NAME OF PRODUCT (QTY / MONTH)	- AUTOMOTIVE TYRES (- WT / MONTH)
CONSENT STATUS	
ORDER NO.	- 1211
DATE OF ISSUE	- 13.01.2004
VALIDITY PERIOD	- 14.02.2004 (FOR 6000 MT / MONTH) 15000 MT / MONTH
FUEL	- NATURAL GAS / FURNACE OIL / HSD / LPG
WASTE WATER DISCHARGE	- 1000 M ³ / DAY (WASTEWATER)
MODE OF DISPOSAL	- FOR HORTICULTURE WITHIN FACTORY PREMISES
HAZARDOUS WASTE	
NAME / (MAX. QTY / DAY)	- ETP SLUDGE (20 KGS / DAY) - RUBBER COMPOUND (150 KGS / DAY) - CALENDER FABRIC (100 KGS / DAY) - BEAD WIRE (100 KGS / DAY) - CURED TYRE RUBBER (100 KGS / DAY)
HAZARDOUS CHEMICAL USED	- LPG, NAPHTHA, FORMALDEHYDE, SO ₂ , AMMONIA & OTHER CHEMICALS





HOGYAN?

- Projektszervezet
- Kommunikáció
- Támogató eszközök
- Kockázatkezelés
- Esetszilánkok
- **Tanulságok**



- Távolságtartás a politikától!
- Távolságtartás a sajtótól!
- Proaktivitás!
- Sánta kutya...



S a legnagyobb kockázat...

ITD
HUNGARY



Köszönöm szíves figyelmüket!

ITD Hungary Zrt.

Befektetésösztönzési Igazgatóság

H-1061 Budapest

Andrássy út 12.

Hungary

+36 (1) 473 8213

gyula.bogathy@itd.hu

www.itd.hu