

„Quo vadis, királyfi?”

PRINCE2 tartalmi áttekintés

Klimkó Gábor, PhD
MTA Információtechnológiai Alapítvány

Miért éppen a PRINCE?

- ◆ PMBOK magyar nyelvű kiadás
- ◆ Eric Verzuh: *Projektmenedzsment*
- ◆ Roland Gareis: *Projekt? Örömmel!*

PRINCE névjegy

- ◆ Elnevezés: PROjects In a Controlled Environment
- ◆ Tulajdonos: Office of Government Commerce (OGC)
- ◆ Keletkezés éve 1989, frissítések: PRINCE2:1996, 2002
- ◆ Elérhetőség: könyv, oktatás
- ◆ Kapcsolódó internet cím:
 - http://www.ogc.gov.uk/methods_prince_2.asp
 - <http://www.prince2.org.uk/home/home.asp>
- ◆ Célcsoport: (PRINCE2) projekt résztvevők
- ◆ Felhasználó szervezet: PRINCE User's Group

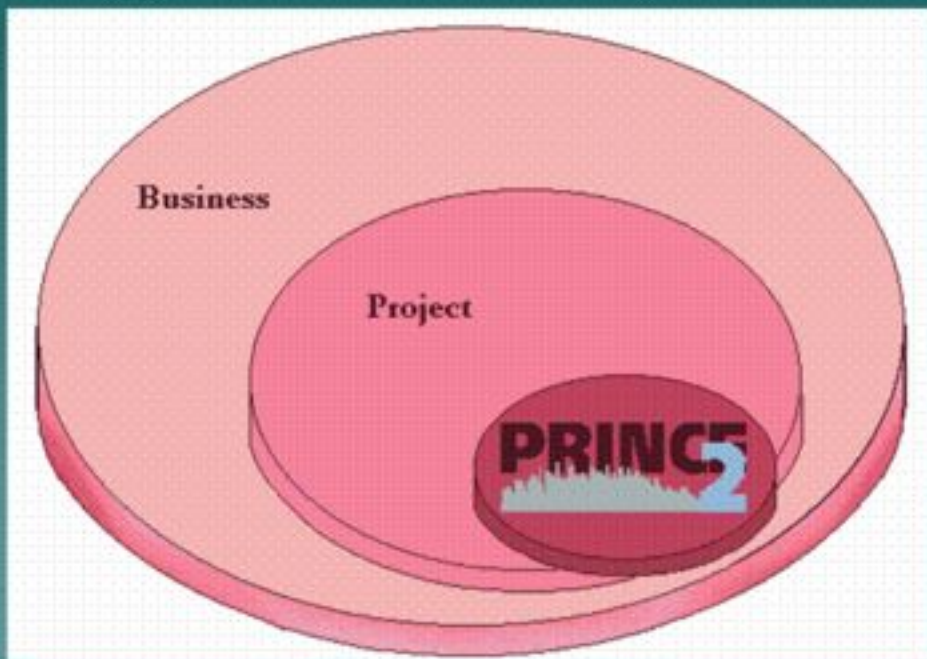
Bevezetés

- ◆ PProjects In a Controlled Environment
 - 1990 óta
 - Alkalmazásfejlesztési projektek (SSADM)
 - PRINCE2: kibővített kör
- ◆ Strukturált projektmenedzsment módszertan
 - Szervezet, menedzsment, felügyelet (control)
- ◆ Office of Government Commerce (OGC)
 - Szerzői jogvédelem alatt áll (TSO)
 - Nem jogdíjas a használata

Terjedelem - PMBOK



Terjedelem – PRINCE2



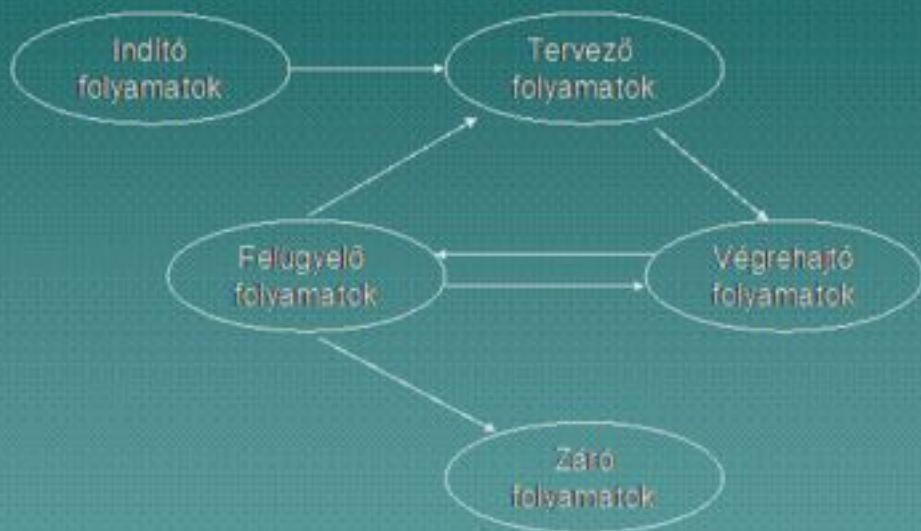
PMBOK vs. PRINCE

PMBOK terjedelelem	PRINCE 2 terjedelelem
Átfogó	Részleges
Leíró	Előíró
Tartalmi és elősegítő folyamatok	Nincs megkülönböztetés
Testre kell szabni	Testre kell szabni
Követelmény-vezérelt	Business case-vezérelt

PMBOK folyamatok

- ◆ Projektintegráció menedzsmentje („integráció”)
- ◆ Projekt terjedelem menedzsmentje („terjedelem”)
- ◆ Projektidő-menedzsment („idő”)
- ◆ Projektköltség-menedzsment („költség”)
- ◆ ...stb.

Folyamattípusok kapcsolatai



PRINCE 2 összetevők



PMBOK vs. PRINCE

PMBOK folyamattípus	PRINCE 2 folyamat
Kezdő	Szakasz határok menedzsmentje; Irányítás
Tervezési	Szakasz határok menedzsmentje; Tervezés
Megvalósító/Felügyelő	Szakasz felügyelete; Termék-előállítás menedzsmentje; Irányítás
Záró	Szakasz határok menedzsmentje

PMBOK vs. PRINCE

PMBOK folyamat	PRINCE 2 összetevő
Integráció	Változáskezelés
Terjedelem, Idő, Költség	Tervezés, Business case
Minőség	Minőség, Konfiguráció menedzsment
Kockázat	Kockázat
Kommunikáció	Felügyelet
HR	Szervezet (részben)
Beszerezés	-

PRINCE alapelvek

- ◆ Tervezés
 - Termékalapú
- ◆ Szervezet
 - Érdekek tudatos ütköztetése
 - Független visszacsatolás léte
- ◆ Folyamat-központúság
- ◆ Bújtatott alapfeltételezések
 - Szervezeti kultúrára feltételezések
 - Mérnöki szemlélet

Szervezet



Üzlet

a terméknek ki kell elégítenie az üzleti követelményeket, értéket kell előállítania

Felhasználó

ők fogják használni a terméket a projekt eredménye hatást gyakorol rájuk

Vállalkozó

a projekt sikeres végrehajtásához szükséges erőforrások és szakértelem biztosítója

Szervezet



Tervezés

- ◆ Termék \Rightarrow tevékenység
 - MIT a HOGYAN előtt!
 - Termékleírás: cél, tartalom, származtatás, minőségi kritériumok
 - Termékbeépülési fa
 - Termékszámaztatási diagram
- ◆ Tevékenységek ütemezése
 - Erőforrásigény becslése
 - Szakaszolás

Záró gondolatok

- ◆ Hogyan tovább, királyfi?
 - Felülvizsgálat folyamatban (2008 vége?)
 - Mottó: OGC termékintegráció
- ◆ Miért éppen őt?
 - Mert jó márkanév
 - Mert valóban praktikus
 - Mert közös nyelvet biztosít
 - Mert SZERETEM!

Záró gondolatok

- ◆ „Szürke minden elmélet barátom,
de zöld az élet aranyága”
(Goethe)

Köszönöm a figyelmet!

klimkoga@t-online.hu