



pmsz

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Miért kell a módszertan?

PMI Budapest, Magyar Tagozat – PMSZ klubnap
Budapest, 2004. november 17.

Lipi Gábor, PMP – PMSZ titkára

Munkahely:

SZINERGIA Projekt-, Működés- és Változásmenedzsment Kft.

www.szinergia.hu

Mi az, hogy módszertan?

- tapasztalati úton kialakított jó vagy legjobb gyakorlatok – egymásra épülő, logikus rendszere
- valamilyen feladat / probléma / helyzet megoldására.

A módszertan használata értékes, amennyiben

- a megoldandó „dolog” rendszeresen felmerül
- a korábbi tapasztalatok jól felhasználhatók
- a módszertan követése sztenderdizál bizonyos folyamatokat, ezáltal a felügyelet és kontroll is sztenderdizálható.

A projektmenedzsment módszertan egy eszköz

- Eszköz lehet: egyedi projektek és projekt-halmazok sikeres menedzseléséhez
- De mi a célja?
 - a szervezet (üzleti) értékének növelését kell szolgálnia azáltal, hogy a projekteken megvalósuló fejlesztések, változások és értékteremtések megvalósítási kockázatait csökkenti.
- A projektmenedzsment módszeresség csak az egyik eszköz – szükséges, de nem elégséges feltétele a sikeres, magas szintű projektkultúrának.

Az érett, projektorientált
működésnek
négy célterülete van



A projektkultúra a négy terület harmonikus fejlesztése által valósulhat meg.

Az operatív PM módszerek nélkül nincs stratégiai módszertan

A módszertanok tárgya lehet:

- egyedi (operatív) projekt megvalósítási folyamat
- szervezeti (stratégiai) projekt rendszer működtetése
(ez egyedi projektkezelés nélkül nem elképzelhető)

Egyedi PM módszertanok szokásos elemei:

- Projekt definíciója, kritériumai
- Folyamat – szakaszok, kapuk, mérföldkövek



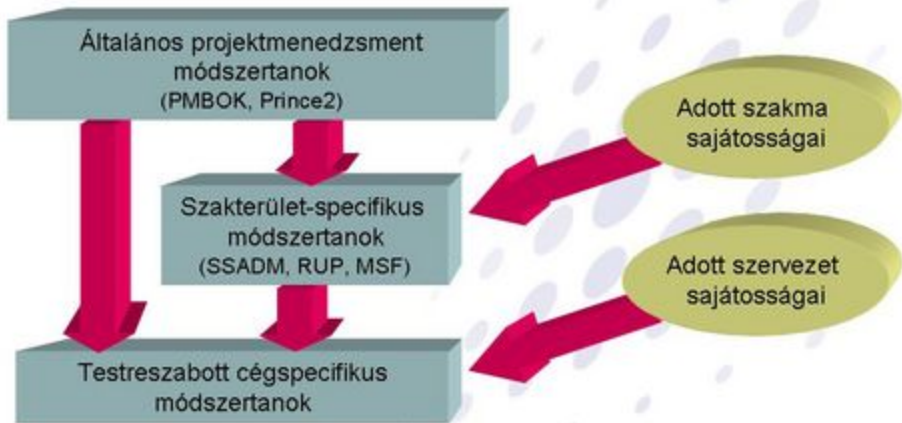
- Projektszervezet és szerepek (feladat, hatáskör)
 - Megbízó/projekt felügyelet, operatív vezetés, megvalósítók
 - Projekt fórumok, eskzaláció, döntéshozatal
- Sztenderd eljárások
 - Riportolás rendje
 - Változások kezelése, nyitott kérdések (issue-k)
 - Dokumentálási rend, dokumentum sablonok
 - Termék elfogadás, átadás-átvétel

A stratégiai módszertanok az üzleti értékteremtésről szólnak

Stratégiai PM rendszer kulcsfolyamatai:



A módszertannak az adott helyzethez kell illeszkednie



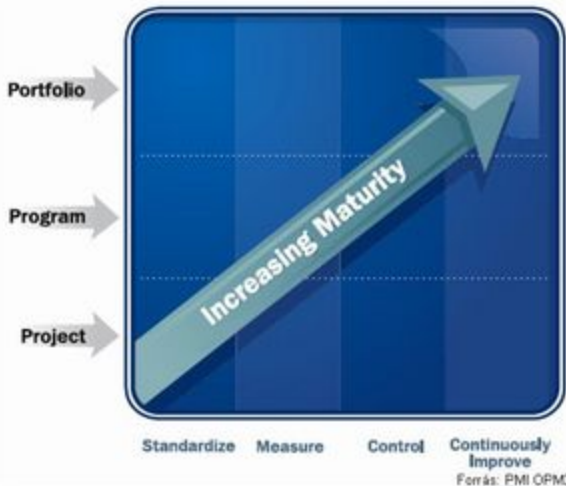
A saját módszertan sikere
nem elsősorban a minőség
múlik



Módszertanalkotás és használat sikertényezői:

- PM kompetencia megléte/megteremtése előzetesen (projektvezetők, megbízók, tagok!)
- Szervezett felkészítés a módszertan kialakítása után
- Felsővezetői megértés, tudatosság és (valós) támogatás
- Kell, hogy legyen szervezeti gazdája a módszertannak (Projektiroda)
- Pilot-projekteken kipróbálni és finomítani a módszertant
- Nem érdemes PM-IT eszköz bevezetésével kezdeni a folyamatot
- A PM szemlélet (hit) alakítás fontosabb, mint a módszertan szakmai minősége!

A módszertan beágyazottságát ismert módon lehet felmérni



Leírás

Mérés

Beavatkozás

Fejlesztés



pmsz

Magyar Projektmenedzsment Szövetség

Köszönöm a figyelmet!

Lipi Gábor, PMP

Elérhetőségek:

Lipi.Gabor@szinergia.hu

30 / 4133-937